



Servizio I

Parametri	Fattori	Indici		Punteggi
COMPLESSITÀ NELLA GESTIONE DELLA STRUTTURA	Complessità nella gestione interna	Ampiezza ed estensione dei processi di lavoro assegnati, grado di differenziazione degli stessi, necessità del cambiamento organizzativo	Notevole 25 Alta 20 Media 15 Bassa fino a 14	25
	Complessità nella gestione verso l'esterno	Numerosità, frequenza, varietà nelle relazioni, rilevanza della componente antagonista e negoziale	Notevole 15 Alta 10 Media 5 Bassa fino a 4	15
Subtotale Complessità direzionale (CDI)				40
COMPLESSITÀ DECISIONALE	Autonomia decisionale	Numero e importanza di atti formali a rilevanza esterna assunti direttamente, esistenza di deleghe decisionali esplicite e formali da parte del dirigente	Notevole 10 Alta 5 Bassa fino a 4	10
	Difficoltà nel problem solving e applicazione di know-how specialistico	Frequenza con cui si presentano problemi tecnici, amministrativi, gestionali che assumono forme inedite o non riconducibili a situazioni standard; presidio di problematiche e funzioni di rilevante interesse per il conseguimento del programma di governo dell'ente; applicazione di know-how di livello elevato certificato dal possesso di lauree specialistiche, master, dottorati di ricerca o titoli equivalenti ed iscrizione ad albi professionali	Notevole 10 Alta 5 Bassa fino a 4	10
	Incertezza, ambiguità, variabilità del contesto decisionale	Oggettiva difficoltà a ricondurre i problemi a routine organizzative; variabilità regole tecniche, norme, giurisprudenza, prassi applicative	Notevole 10 Alta 5 Bassa fino a 4	10
Subtotale Complessità decisionale (CDE)				30
RESPONSABILITÀ	Responsabilità di risultato	Assegnazione formalizzata di obiettivi sfidanti, complessi e verificabili; esistenza di procedure formalizzate di verifica degli obiettivi e di una specifica responsabilità di risultato, collegata alla valutazione delle prestazioni; valutazione effettivamente selettiva e differenziata; elevato livello di attenzione esterna ai risultati	Notevole 10 Alta 5 Bassa fino a 4	10
	Responsabilità di processo	Assunzione concreta e specifica di responsabilità amministrativa verso l'ente e/o nei confronti di terzi, rischio di causare danno all'ente o a terzi, rilevanza economica degli interessi	Notevole 20 Alta 15 Media 10 Bassa fino a 9	15
Subtotale Responsabilità (RE)				25
Totale punti				95

Fascia di appartenenza: A

Valore economico: €

12.840,406

IB = F(POS) / [1xn(a)+0,90xn(b)]

5 posizioni pesate al 100%

64.202,03 / [5] = 64.202,03/5 = 12.840,406

Importo base 12.840,406 max

12.840,406 x 100% = 12.840,406



Servizio II

Parametri	Fattori	Indici		Punteggi
COMPLESSITÀ NELLA GESTIONE DELLA STRUTTURA	Complessità nella gestione interna	Ampiezza ed estensione dei processi di lavoro assegnati, grado di differenziazione degli stessi, necessità del cambiamento organizzativo	Notevole 25 Alta 20 Media 15 Bassa fino a 14	20
	Complessità nella gestione verso l'esterno	Numerosità, frequenza, varietà nelle relazioni, rilevanza della componente antagonistica e negoziale	Notevole 15 Alta 10 Media 5 Bassa fino a 4	10
Subtotale Complessità direzionale (CDI)				30
COMPLESSITÀ DECISIONALE	Autonomia decisionale	Numero e importanza di atti formali a rilevanza esterna assunti direttamente, esistenza di deleghe decisionali esplicite e formali da parte del dirigente	Notevole 10 Alta 5 Bassa fino a 4	10
	Difficoltà nel problem solving e applicazione di know-how specialistico	Frequenza con cui si presentano problemi tecnici, amministrativi, gestionali che assumono forme inedite o non riconducibili a situazioni standard ; presidio di problematiche e funzioni di rilevante interesse per il conseguimento del programma di governo dell'ente; applicazione di know-how di livello elevato certificato dal possesso di lauree specialistiche, master, dottorati di ricerca o titoli equivalenti ed iscrizione ad albi professionali	Notevole 10 Alta 5 Bassa fino a 4	10
	Incertezza, ambiguità, variabilità del contesto decisionale	Oggettiva difficoltà a ricondurre i problemi a routine organizzative; variabilità regole tecniche, norme, giurisprudenza, prassi applicative	Notevole 10 Alta 5 Bassa fino a 4	10
Subtotale Complessità decisionale (CDE)				30
RESPONSABILITÀ	Responsabilità di risultato	Assegnazione formalizzata di obiettivi sfidanti, complessi e verificabili; esistenza di procedure formalizzate di verifica degli obiettivi e di una specifica responsabilità di risultato, collegata alla valutazione delle prestazioni; valutazione effettivamente selettiva e differenziata; elevato livello di attenzione esterna ai risultati	Notevole 10 Alta 5 Bassa fino a 4	10
	Responsabilità di processo	Assunzione concreta e specifica di responsabilità amministrativa verso l'ente e/o nei confronti di terzi, rischio di causare danno all'ente o a terzi, rilevanza economica degli interessi	Notevole 20 Alta 15 Media 10 Bassa fino a 9	20
Subtotale Responsabilità (RE)				30
Totale punti				90

Fascia di appartenenza: A

Valore economico: €

12.840,406

IB = F(POS) / [1xn(a)+0,90xn(b)]

5 posizioni pesate al 100%

64.202,03 / [5] = 64.202,03/5 = 12.840,406

Importo base 12.840,406 max

12.840,406 x 100% = 12.840,406



Servizio IV

Parametri	Fattori	Indici		Punteggi
COMPLESSITÀ NELLA GESTIONE DELLA STRUTTURA	Complessità nella gestione interna	Ampiezza ed estensione dei processi di lavoro assegnati, grado di differenziazione degli stessi, necessità del cambiamento organizzativo	Notevole 25 Alta 20 Media 15 Bassa fino a 14	25
	Complessità nella gestione verso l'esterno	Numerosità, frequenza, varietà nelle relazioni, rilevanza della componente antagonista e negoziale	Notevole 15 Alta 10 Media 5 Bassa fino a 4	15
Subtotale Complessità direzionale (CDI)				40
COMPLESSITÀ DECISIONALE	Autonomia decisionale	Numero e importanza di atti formali a rilevanza esterna assunti direttamente, esistenza di deleghe decisionali esplicite e formali da parte del dirigente	Notevole 10 Alta 5 Bassa fino a 4	5
	Difficoltà nel problem solving e applicazione di know-how specialistico	Frequenza con cui si presentano problemi tecnici, amministrativi, gestionali che assumono forme inedite o non riconducibili a situazioni standard ; presidio di problematiche e funzioni di rilevante interesse per il conseguimento del programma di governo dell'ente; applicazione di know-how di livello elevato certificato dal possesso di lauree specialistiche, master, dottorati di ricerca o titoli equivalenti ed iscrizione ad albi professionali	Notevole 10 Alta 5 Bassa fino a 4	10
	Incertezza, ambiguità, variabilità del contesto decisionale	Oggettiva difficoltà a ricondurre i problemi a routine organizzative; variabilità regole tecniche, norme, giurisprudenza, prassi applicative	Notevole 10 Alta 5 Bassa fino a 4	10
Subtotale Complessità decisionale (CDE)				25
RESPONSABILITÀ	Responsabilità di risultato	Assegnazione formalizzata di obiettivi sfidanti, complessi e verificabili; esistenza di procedure formalizzate di verifica degli obiettivi e di una specifica responsabilità di risultato, collegata alla valutazione delle prestazioni; valutazione effettivamente selettiva e differenziata; elevato livello di attenzione esterna ai risultati	Notevole 10 Alta 5 Bassa fino a 4	10
	Responsabilità di processo	Assunzione concreta e specifica di responsabilità amministrativa verso l'ente e/o nei confronti di terzi, rischio di causare danno all'ente o a terzi, rilevanza economica degli interessi	Notevole 20 Alta 15 Media 10 Bassa fino a 9	20
Subtotale Responsabilità (RE)				30
Totale punti				95

Fascia di appartenenza: A

Valore economico: €

12.840,406

IB = F(POS) / [1xn(a)+0,90xn(b)]

5 posizioni pesate al 100%

64.202,03 / [5] = 64.202,03/5 = 12.840,406

Importo base 12.840,406 max

12.840,406 x 100% = 12.840,406



Servizio V

Parametri	Fattori	Indici		Punteggi
COMPLESSITÀ NELLA GESTIONE DELLA STRUTTURA	Complessità nella gestione interna	Ampiezza ed estensione dei processi di lavoro assegnati, grado di differenziazione degli stessi, necessità del cambiamento organizzativo	Notevole 25 Alta 20 Media 15 Bassa fino a 14	20
	Complessità nella gestione verso l'esterno	Numerosità, frequenza, varietà nelle relazioni, rilevanza della componente antagonista e negoziale	Notevole 15 Alta 10 Media 5 Bassa fino a 4	15
Subtotale Complessità direzionale (CDI)				35
COMPLESSITÀ DECISIONALE	Autonomia decisionale	Numero e importanza di atti formali a rilevanza esterna assunti direttamente, esistenza di deleghe decisionali esplicite e formali da parte del dirigente	Notevole 10 Alta 5 Bassa fino a 4	5
	Difficoltà nel problem solving e applicazione di know-how specialistico	Frequenza con cui si presentano problemi tecnici, amministrativi, gestionali che assumono forme inedite o non riconducibili a situazioni standard ; presidio di problematiche e funzioni di rilevante interesse per il conseguimento del programma di governo dell'ente; applicazione di know-how di livello elevato certificato dal possesso di lauree specialistiche, master, dottorati di ricerca o titoli equivalenti ed iscrizione ad albi professionali	Notevole 10 Alta 5 Bassa fino a 4	10
	Incertezza, ambiguità, variabilità del contesto decisionale	Oggettiva difficoltà a ricondurre i problemi a routine organizzative; variabilità regole tecniche, norme, giurisprudenza, prassi applicative	Notevole 10 Alta 5 Bassa fino a 4	10
Subtotale Complessità decisionale (CDE)				25
RESPONSABILITÀ	Responsabilità di risultato	Assegnazione formalizzata di obiettivi sfidanti, complessi e verificabili; esistenza di procedure formalizzate di verifica degli obiettivi e di una specifica responsabilità di risultato, collegata alla valutazione delle prestazioni; valutazione effettivamente selettiva e differenziata; elevato livello di attenzione esterna ai risultati	Notevole 10 Alta 5 Bassa fino a 4	10
	Responsabilità di processo	Assunzione concreta e specifica di responsabilità amministrativa verso l'ente e/o nei confronti di terzi, rischio di causare danno all'ente o a terzi, rilevanza economica degli interessi	Notevole 20 Alta 15 Media 10 Bassa fino a 9	20
Subtotale Responsabilità (RE)				30
Totale punti				90

Fascia di appartenenza: A

Valore economico: €

12.840,406

IB = F(POS) / [1xn(a)+0,90xn(b)]

5 posizioni pesate al 100%

64.202,03 / [5] = 64.202,03/5 = 12.840,406

Importo base 12.840,406 max

12.840,406 x 100% = 12.840,406